



MODERNO UPRAVLJANJE SKLADIŠTEM

Mnoge uspešne firme na srpskom tržištu pospešile su poslovanje i smanjile troškove bazirajući rezultate na analizi i unapređenju procesa koji se odvijaju upravo u skladištima. **Želite i Vi da smanjite greške koje nastaju zbog loše organizacije skladišta, otklonite gubitke i optimizujete troškove?**

SKU: 1830875

Datum: 29.08.2022

OPIS

MODERNO UPRAVLJANJE SKLADIŠTEM

Mnoge uspešne firme na srpskom tržištu pospešile su poslovanje i smanjile troškove bazirajući rezultate na analizi i unapređenju procesa koji se odvijaju upravo u skladištima. **Želite i Vi da smanjite greške koje nastaju zbog loše organizacije skladišta, otklonite gubitke i optimizujete troškove?** Želite da skratite *lead time* (vreme od porudžbine do isporuke) i u što kraćem roku odgovorite na zahtev korisnika? **Kako da pratite i održavate nivo zaliha na optimalnoj vrednosti? Kako da kategorizujete zalihe?** Pripremili smo za Vas jedinstvenu obuku za unapređenje organizacije skladišta na kojoj ćete dobiti odgovore na pitanja i rešiti probleme iz prakse.

Na obuci ćete naučiti kako da unapredite organizaciju skladišta, i to od prijema robe, skladištenja, komisioniranja robe i otpreme iz skladišta. Pomoću realnih primera iz prakse definisaćete pravac unapređenja skladišta u svojoj kompaniji i smanjiti propuštene rokove, postojeća kašnjenja i greške. Saznaćete kako da **optimizujete zalihe i smanjite gubitke u procesima u skladištu!**

Obuka ima interaktivan pristup i sve teme će biti obogaćene praktičnim zadacima, koji će polaznicima olakšati brže usvajanje materije i adekvatnih rešenja iz prakse.

NAČIN SPROVOĐENJA EDUKACIJE:

- Program je koncipiran tako da na online radionicama dobijete objašnjenja kroz predavanja, diskusiju, pitanja i odgovore.
- Radionice će biti održane u vidu tri intenzivne online radionice u malim grupama. Radionice su u trajanju od po 3 sata (10:00 - 15:00). Sa svake radionice dobijate materijal koji obuhvata celokupna predavanja, a kroz konkretne i svrsishodne diskusije - rešenja.
- Učesnici u okviru ovog programa dobijaju i profesionalno savetovanje stručnjaka u obliku komentara na predloženo rešenje i smernice za pisanje projekta.
- Nakon uspešno završene obuke dobijate sertifikat na srpskom i engleskom jeziku kao uverenje o završenom stručnom usavršavanju.

OBUKA JE NAMENJENA:

Direktorima i rukovodiocima skladišta, nabavke, logistike, proizvodnje; šefovima, poslovođama, neposrednim izvršiocima, i svima koji žele da rade produktivnije, kvalitetnije i bolje.

SADRŽAJ:

29.08.2022 -

Analiza trenutnog stanja i uočavanje gubitaka u sistemu skladišta

- Organizacija skladišta kroz prizmu Lean koncepta
- Metode za analizu procesa u skladištu i uočavanje najvećih rasipanja
- Prostorni raspored i upotreba spaghetti dijagrama za sagledavanje kretanja u skladištu
- Analiza principa ulaska robe u skladište i izlaska iz njega FIFO, LIFO I PPC
- Sistem upravljanja skladištem, unutrašnje uređenje i oprema skladišta

30.08.2022 -

Modeli za organizaciju i smanjenje rasipanja u procesima u skladištu

- Tehnologije i načini komisioniranja robe u skladištu
- Tehnologije i upravljanje skladištem - WMS (Warehouse Management System)
- Upravljanje zalihama od strane dobavljača (VMI - Vendor Management Inventory)
- 5S metoda za organizaciju radnog prostora
- Kanban sistem za optimizaciju zaliha i pravovremeno snabdevanje

31.08.2022 -

Excel Alati za optimizaciju zaliha i skladišta

- ABC/XYZ metode za kategorizaciju zaliha i saveti za postupanje sa svakom od kategorija
- Uputstva i način korišćenja funkcija MS Excela za manipulaciju velikim bazama podataka
- Automatizacija funkcija kojom se dolazi do velikih ušteda u vremenu i kvalitetu dobijenih podataka

BRAND

Sandra Antonijević

OPŠTI USLOVI

Nakon prijema računa, kotizacija mora biti uplaćena najmanje tri dana pre programa. Budžetski potrošači podležu uslovima plaćanja u skladu sa zakonskom regulativom o javnim plaćanjima. Otkazivanje učešća u pisanoj formi moguće je do deset radnih dana pre programa, u kom slučaju će Vam biti naplaćeni administrativni troškovi u iznosu od 20% kotizacije; u slučaju kasnijeg otkazivanja, mi ćemo vam naplatiti kotizaciju u celosti. Međutim, drugi učesnik može da učestvuje u programu. Otkazivanje učešća zbog bolesti moguće je samo uz priloženo lekarsko uverenje. Zadržavamo pravo da otkazemo - u ovom slučaju refundiramo kotizaciju u celosti. Pismenom prijavom za kurs prihvatate ove uslove i odredbe.