



## LEAN pristup – sistemski pristup unapređenju efikasnosti proizvodnje kroz eliminaciju rasipanja!

Poštovani,

LEAN pristup predstavlja sistemski pristup unapređenju proizvodnje kroz kontinuirane napore usmerene **ka smanjenju i eliminisanju uzroka neefikasnosti proizvodnje**. Uz stalnu usmerenost na stvaranje vrednosti za korisnika (gde vrednost predstavlja samo ono što je korisnik spreman da plati), LEAN pristup teži maksimizaciji te vrednosti kroz eliminisanje svega onoga što ne doprinosi stvaranju te vrednosti.

LEAN pristup predstavlja filozofiju i novu proizvodnu paradigmu koju koriste vodeći proizvođači u svetu!  
**Kroz analizu primera svetske prakse, polaznici će videti kako su kompanije kao što su Toyota, Ford, Boeing, Intel, Najk, primenom LEAN pristupa uspele da povećaju produktivnost, povećaju obrt zaliha, smanje protočno vreme, povećaju preciznost isporuke i poštovanje definisanih rokova, povećaju kvalitet proizvoda i odlože kapitalne investicije!**

Polaznici će kroz obuku moći da se upoznaju sa uzrocima neefikasnosti u proizvodnji (rasipanja, varijacije, preopterećenost), kao i sa principima LEAN pristupa čijom se operacionalizacijom deluje na eliminisanje tih uzroka.  
**Istovremeno će se upoznati sa osnovnim skupom alata LEAN pristupa, čijom se upotrebom utiče na smanjenje i eliminisanje rasipanja, varijacija i preopterećenosti, što kao rezultat ima povećanje efikasnosti proizvodnje.**

Tokom edukacije će biti korišćeni materijali i edukativne igre koje kroz interaktivan pristup učenju omogućavaju da se razumeju uzroci i pozadina problema, i da se u skladu sa uzrocima predlože poboljšanja koja će eliminisati rasipanja i unaprediti efektivnost i efikasnost proizvodnje.

Program intenzivne obuke za sticanje sertifikata

## STRUČNJAK za LEAN proizvodnju

Unapređenje efikasnosti proizvodnje primenom LEAN pristupa

Predavač: **dr Ivan Tomašević**, docent na Fakultetu organizacionih nauka, doktorirao sa tezom pod nazivom „**Model implementacije lin pristupa za unapređenje operativnih performansi nerepetitivnih proizvodnih sistema**“

**3 CELODNEVNE RADIONICE** na kojima ćete kroz predavanja, praktične savete, edukativne igre, primere i diskusiju, doći do izuzetno korisnih ideja za kontinuirano unapređivanje proizvodnje;

**2 STUDIJSKA MATERIJALA:** Kultura, navike i liderstvo u LEAN proizvodnji i Trening unutar industrije

**NAKON ZAVRŠENE OBUKE** polaznici će:

- ✓ Razumeti LEAN proizvodnju kao sistem, ne samo kao skup tehnika i alata
- ✓ **Razumeti principe LEAN proizvodnje, kao i načine primene principa u specifičnom kontekstu kompanije**
- ✓ Naučiti da prepoznaju rasipanja, kao i da **predlože načine za njihovo eliminisanje**
- ✓ Razumeti razliku između **push i pull proizvodnje**, kao i posledice koje jedan odnosno drugi način organizovanja proizvodnje imaju na tok informacija i materijala
- ✓ Razviti veštine, alate i koncepte koji su neophodni za analizu, upravljanje i poboljšavanje operacija
- ✓ Naučiti da **mapiraju i izvrše analizu toka stvaranja vrednosti**, kao i da predlože načine na koji se tok stvaranja vrednosti može učiniti efikasnijim
- ✓ **Kroz edukativne primere i igre iz prve ruke razumeti kako funkcioniše LEAN proizvodnja**, i koji se efekti mogu očekivati

**\*\*SPECIJALNI BONUSI ZA POLAZNIKE:**

- ✓ **Obezbedili smo odgovore na pitanja i konsultacije** u vezi sa rešavanjem specifičnih situacija u Vašoj kompaniji – **Vaša konkretna pitanja možete nam poslati pre početka obuke, ali i postavljati sve vreme trajanja obuke.**
- ✓ **Sertifikat o pohađanju obuke Stručnjak za LEAN u proizvodnji** obuke na srpskom i engleskom jeziku.

Radionice će biti održane **20.06, 22.06. i 29.06.2017.** u prijatnom ambijentu hotela Holiday Inn, Beograd.

S poštovanjem,

Tatjana Mašić, Product Manager

Forum Media d.o.o. Beograd, Centar za intenzivne kurseve

Part of FORUM MEDIA GROUP, Germany

# Program intenzivne obuke za sticanje sertifikata

## STRUČNJAK za LEAN u proizvodnji

### Unapređenje efikasnosti proizvodnje primenom LEAN pristupa

#### 1. Modul: PRAKTIČNA RADIONICA

(20.06.2017)

##### Razumevanje Lean proizvodnje kao sistemskog pristupa unapređenju proizvodnje

- Istorijski razvoj Lean proizvodnje
- Principi Lean filozofije
- Naučna pozadina Lean proizvodnje
- Rasipanja (muda), varijacije (mura) i preoprećenost (muri) kao uzroci neefikasnosti proizvodnje
- Kontinualno unapređivanje procesa proizvodnje primenom Gemba Kaizen pristupa

EDUKATIVNE IGRE, DISKUSIJA, PRIMERI DOBRE PRAKSE I RAZMENA ISKUSTAVA, NOVI TRENDVI, ODGOVORI NA PITANJA

#### 2. Modul: E-MAIL SEMINAR – Kultura, navike i liderstvo u Lean proizvodnji

(21.06.2017)

- Liderstvo u Tojoti
- Faktori uspeha implementacije Lean proizvodnje
- Otpor promenama

#### 3. Modul: PRAKTIČNA RADIONICA

(22.06.2017)

- Eliminacija rasipanja
- Održavanje dobre uređenosti radnih mesta i vizuelno upravljanje
- Standardna operacija
- Unapređivanje fleksibilnosti kroz brzu izmenu alata (SMED)
- Totalno produktivno održavanje

EDUKATIVNE IGRE, DISKUSIJA, PRIMERI DOBRE PRAKSE I RAZMENA ISKUSTAVA, NOVI TRENDVI, ODGOVORI NA PITANJA

#### 4. Modul: E-MAIL SEMINAR – Trening unutar industrije

(28.06.2017)

- Razvoj treninga unutar industrije
- Trening za radnu obuku
- Trening za metode rada
- Trening o radnim odnosima

#### 5. Modul: PRAKTIČNA RADIONICA

(29.06.2017)

- Mapiranje i analiza toka stvaranja vrednosti (VSM)
- Organizacije kontinualnog toka i implementacija *pull* sistema proizvodnje pomoću Kanbana
- Uravnoteženje opterećenja (Heijunka)

EDUKATIVNE IGRE, DISKUSIJA, PRIMERI DOBRE PRAKSE I RAZMENA ISKUSTAVA, NOVI TRENDVI, ODGOVORI NA PITANJA

#### ZAKLJUČNI TEST I PRIJEM SERTIFIKATA

Provera i procena znanja – zaokruživanje tačnih odgovora (odgovore nam šaljete poštom)

## ZAKLJUČAK I KRAJ OBUKE

Provera znanja i prijem sertifikata za **STRUČNJAKA ZA LEAN** u proizvodnji

- Test za proveru znanja dobijate na mejl adresu **06.07.2017**. Potrebno je da nam test sa svojim odgovorima mejlom ili poštom dostavite najkasnije do **17.07.2017**.
- **20.07.2017**. prijem sertifikata Stručnjak za LEAN u proizvodnji na srpskom i engleskom jeziku.

### NAČIN SPROVOĐENJA PROGRAMA INTENZIVNE EDUKACIJE I VAŠ BENEFIT

- Program je zasnovan tako da na sastancima dobijete objašnjenja kroz predavanja, diskusiju, pitanja i odgovore u kreativnom okruženju i opuštеноj atmosferi. Naglasak je na praktičnom stručnom usavršavanju.
- Sastanci će biti održani u vidu tri intenzivne interaktivne radionice u malim grupama. Radionice su u trajanju od po 5 sati (10:00 – 15:00). Sa svake radionice dobijate štampani materijal koji obuhvata celokupna predavanja, a kroz konkretne i svrsishodne diskusije - rešenja.
- Kao praktičan studijski materijal dobijate i dva e-mail seminaara u PDF formi, koji će biti poslani na na Vašu adresu i koje možete koristiti sa svog mobilnog telefona, desktop ili laptop računara.
- Zbog ograničenog broja učesnika uz otvorenu komunikaciju sa predavačima i priliku za razmenu iskustava sa kolegama iz struke, kroz radionice se postiže sigurnost i efikasnost u radu.
- Učesnici u okviru ovog programa dobijaju i profesionalno savetovanje stručnjaka u obliku komentara na predloženo rešenje i smernice za pisanje projekta.
- Na kraju obuke, putem mejla Vam šaljemo pismeni test za proveru znanja. Test sa odgovorima nam vraćate elektronskom ili redovnom poštom.
- Nakon uspešno završene obuke i testa znanja dobijate sertifikat na srpskom i engleskom jeziku kao uverenje o završenom stručnom usavršavanju.

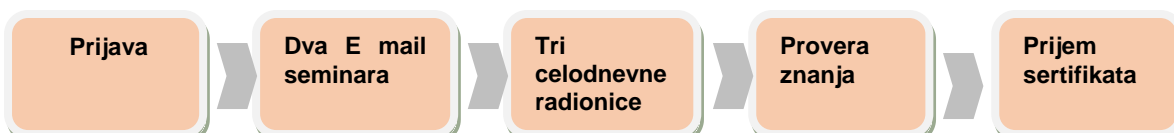
### SEMINAR JE NAMENJEN:

**Menadžerima kompanija, menadžerima proizvodnje, poslovođama i neposrednim izvršiocima, kao i svakome kome su potrebna osnovna znanja iz oblasti LEAN-a, kako bi počeo sa uvođenjem lean koncepta u svojoj organizaciji, odnosno, kako bi počeo sa unapređenjem proizvodnih procesa primenom LEAN pristupa.**

### O PREDAVAČU:

**Ivan Tomašević** je završio osnovne i master studije na Fakultetu organizacionih nauka Univerziteta u Beogradu. Na istom fakultetu je odbranio i doktorsku disertaciju pod nazivom „**Model implementacije lin pristupa za unapređenje operativnih performansi nerepetitivnih proizvodnih sistema**“. Od 2007. godine radi na Fakultetu organizacionih nauka, prvo kao asistent a zatim i kao docent, na Katedri za industrijsko i menadžment inženjerstvo, gde drži nastavu na svim nivoima studija, na predmetima kao što su **Proizvodni sistemi, Osnove industrijskog inženjerstva, Kontinualno poboljšavanje proizvodnje, Štedljiva proizvodnja, Inženjering procesa, Projektovanje proizvodnih sistema, Utvrđivanje i merenje učinka, Upravljanje performansama i zaradama i Upravljanje procesima**. U okviru međunarodnog projekta jačanja saradnje akademije i privrede na primeni Lean pristupa, završio je obuku iz Lean proizvodnje na **Univerzitetu u Ljubljani, Univerzitetu u Notingemu i Čalmers univerzitetu iz Geteborga**. Kao konsultant je radio na projektima unapređenja poslovnih procesa, projektovanja rasporeda radnih mesta, sistematizacije i vrednovanja radnih mesta, projektovanja organizacione strukture u privatnim i javnim preduzećima u Srbiji. **Držao je obuke klijentima iz privrede iz oblasti kontinualnog poboljšavanja procesa primenom Gemba Kaizen pristupa, upravljanja procesima, kao i iz tehnika normiranja**. Ivan Tomašević je autor ili koautor šest radova objavljenih u međunarodnim časopisima sa impakt faktorom, i više od trideset radova koji su prezentirani na domaćim ili međunarodnim naučnim skupovima. Koautor je jedne knjige koja se koristi kao udžbenik na Fakultetu organizacionih nauka. Bio je član organizacionog odbora jedne domaće i dve međunarodne konferencije. Bio je recenzent radova za istaknuti međunarodni časopis *International Journal of Operations & Production Management*.

### NAŠE ZNANJE ZA VAŠ USPEH



# Program intenzivne obuke za sticanje sertifikata STRUČNJAK za LEAN u proizvodnji

## Unapređenje efikasnosti proizvodnje primenom LEAN pristupa

NARUDŽBENICA BR. 1802201/1190/1

Popunjenu narudžbenicu pošaljite faksom na broj 011/208 1924 ili na mejl: [prodaja@forum-media.rs](mailto:prodaja@forum-media.rs)

Za sve ostale informacije pozovite nas na 011/329 29 63 ili 011/329 09 22

### CENA, DODATNE POGODNOSTI:

**Kotizacija: 85.900,00 RSD + PDV**

- Kotizacija uključuje učešće u tri celodnevne radionice, bezalkoholna pića i posluženje tokom pauze, materijal sa radionica i dva email seminara.
- U slučaju učešća dva ili više lica iz iste firme obezbeđujemo 10% popusta za drugog i svakog narednog polaznika.
- Broj mesta za učestvovanje u programu je ograničen kako bi se obezbedio najviši stepen interaktivnosti i praktičnog pristupa.

Naziv kompanije: \_\_\_\_\_

Broj učesnika: \_\_\_\_\_

▶ Ime i prezime \_\_\_\_\_

▶ Funkcija \_\_\_\_\_

▶ E-mail \_\_\_\_\_

▶ Telefon \_\_\_\_\_

### 10% popusta za drugog učesnika

▶ Ime i prezime \_\_\_\_\_

▶ Funkcija \_\_\_\_\_

▶ E-mail \_\_\_\_\_

▶ Telefon \_\_\_\_\_

### 10% popusta za trećeg učesnika

▶ Ime i prezime \_\_\_\_\_

▶ Funkcija \_\_\_\_\_

▶ E-mail \_\_\_\_\_

▶ Telefon \_\_\_\_\_

### Zajednički podaci:

▶ Ulica i broj \_\_\_\_\_

▶ Grad \_\_\_\_\_

▶ Faks \_\_\_\_\_

▶ Poreski obveznik      DA      NE

▶ PIB; Matični broj; Šifra delatnosti \_\_\_\_\_

▶ Datum \_\_\_\_\_

▶ Potpis i pečat \_\_\_\_\_

**\*Opšti uslovi:** Uplata po poslatoj profakturi mora biti izvršena najkasnije 10 dana pre dana početka edukativnog programa. Otkazivanje učešća je moguće najkasnije do 15 dana pre početka kursa, u suprotnom će biti naplaćeno 20% od ukupnog iznosa na ime administrativnih i organizacionih troškova. Učesnici koji posle ovog roka budu sprečeni da učestvuju u obuci, biće u prilici da pošalju kolegu, a organizator zadržava uplatu u celosti. Zadržavamo pravo da otkazemo kurs i u tom slučaju sve uplate će biti u celosti vraćene. Potpisivanjem ove prijave prihvatate sve gorenavedene uslove. Navedeni podaci sa narudžbenice se mogu upotrebiti u promotivne svrhe, ali ih nećemo prosleđivati trećim licima