

1/4 Sadržaj priručnika

1 Predgovor, sadržaj i uputstvo za upotrebu CD-a

- 1/1 Reč autora
- 1/2 Biografije
- 1/3 O privrednom društvu
- 1/4 Sadržaj priručnika
- 1/5 Sadržaj CD-a
- 1/6 Indeks pojmova
- 1/7 Autorska prava
- 1/8 Uputstvo za upotrebu CD-a

2 Odnos i saradnja EU i Srbije

- 2/1 Istorijat
- 2/2 Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju
2/2.1 Organizacije, inicijative, sporazumi i projekti relevantni za pristupanje Srbije Evropskoj uniji
- 2/3 Kandidatura i otvaranje poglavlja, ključna poglavlja u kontekstu bespovratnih sredstava

- 2/4 Pretpristupni i strukturni fondovi - sličnosti i razlike
- 2/5 Sta je IPA?
- 2/5.1 Teritorijalna i transnacionalna saradnja u kojoj mogu učestvovati korisnici iz RS
- 2/6 Institucionalni okvir za upravljanje IPA programima i projektima
- 2/7 Kako do IPA projekata
- 2/8 Programiranje IPA II
- 2/8.1 Zajednička EU nomenklatura prostornih jedinica za statističke svrhe (NUTS)
- 2/9 Infrastrukturni projekti i Grant šeme
- 2/10 Projekti IPA - Najčešće greške prilikom podnošenja projektnih aplikacija i nepravilnosti
- 2/10.1 Šta se dešava kada se određena nepravilnost utvrdi?
- 2/10.2 Praktični primeri nepravilnosti
- 2/11 Prikaz ključnih karakteristika Programa EU
- 2/12 Vidljivost EU projekata
- 3 Predstavljanje programa EU za Srbiju (2014-2020)**
- 3/1 COSME (Programme for the Competitiveness of Enterprises and SME)

- 3/1.1 COSME – Krediti za trajna obrtna sredstva s garancijom EIF (Banka INTESA)
- 3/1.2 COSME – Krediti za trajna obrtna sredstva s garancijom EIF (Banka UNICREDIT)
- 3/2 EaSI – Program za zapošljavanje i socijalne inovacije (Programme for Employment and Social Innovation)
- 3/3 Erasmus+ 4
- 3/4 Evropa za građane i građanke (Europe for Citizens)
- 3/5 Evropski instrument za demokratiju i ljudska prava (EIDHR)
- 3/6 Kreativna Evropa
 - 3/6.1 Potprogram MEDIA
 - 3/6.2 Potprogram Kultura
- 3/7 Zdravlje (Health)
- 3/8 Horizont 2020 (Horizon 2020)
- 3/9 Najčešće greške prilikom prijavljivanja na konkurse
- 3/10 Exchange 4

- 4 Specifičnosti oblasti Regionalna i teritorijalna saradnja u okviru IPA II**
- 4/1 Prekogranična saradnja
- 4/2 Intereg IPA II program prekogranične saradnje Mađarska–Srbija
- 4/2.1 Prijava za Interreg-IPA prekogranični program saradnje Mađarska-Srbija
- 4/2.2 Ciljevi i prioriteti programa Intereg IPA II program prekogranične saradnje Mađarska–Srbija
- 4/2.3 Posebni ciljevi koji se ostvaruju kroz Prioritete formulisane u dokumentu
- 4/3 IPA II program prekogranične saradnje Rumunija–Srbija
- 4/4 IPA II program prekogranične saradnje Bugarska–Srbija
- 4/5 Intereg IPA II program prekogranične saradnje Hrvatska–Srbija
- 4/6 Program prekogranične saradnje Srbija-Bosna i Hercegovina u okviru instrumenta za pretpristupnu pomoć (IPA II)
- 4/6.1 Kako napisati dobar predlog projekta u okviru konkretnog Prvog poziva IPA programa prekogranične saradnje Srbija-BiH
- 4/6.2 Smernice za podnosiocce predloga projekta
- 4/6.3 Pravila konkursa (poziva)
- 4/6.4 Kriterijumi prihvatljivosti („eligibility”; „podobnost”)

- 4/7 IPA II program prekogranične saradnje
Srbija–Crna Gora
- 4/8 INTEREG Transnacionalni program
Dunav
- 4/9 Intereg Jadransko-jonski
transnacionalni program
- 4/10 Osnovne vrste programa i instrumenata
finansiranih iz fondova IPA čiji su
korisnici organi i institucije na
centralnom nivou vlasti
 - 4/10.1 Tvining
 - 4/10.2 „Laki” tvining (twinning light)
 - 4/10.3 TAIEX
 - 4/10.4 Okvirni sporazumi (FWC BENEf 2013)
- 4/11 Procedure nabavki po EU pravilima
- 4/12 Godina preduzetništva 2016-2017
 - 4/12.1 Proces planiranja i primene Godine
preduzetništva 2016-2017
 - 4/12.2 Programi Godine preduzetništva 2016
 - 4/12.3 Regionalni aspekt primene Godine
preduzetništva
- 4/13 Programi Razvojne agencije Srbije
u okviru Godine preduzetništva
 - 4/13.1 Projekat podrške početnicima za
započinjanje posla start-up
 - 4/13.2 Program podrške poslovnoj
institucionalnoj infrastrukturi
 - 4/13.3 Program podrške daljem razvoju MMSP
i preduzetnika
 - 4/13.4 Programi podrške izvoznicima
 - 4/13.5 Podrška razvoju konkurentnosti MMSP

- 4/13.6 Program podrške inovativnim mikro, malim i srednjim preduzećima i preduzetnicima
- 4/13.7 Program podrške projektima za unapređenje ekonomskog razvoja
- 4/13.8 Podrška sektorima prerađivačke industrije
- 4/13.9 Program unapređenja saradnje i podizanja kapaciteta na regionalnom i lokalnom nivou
- 4/13.10 Program unapređenja međunarodnih ekonomskih odnosa i spoljne trgovine
- 4/13.11 Projekat podrške razvoju privatnog sektora u tri grada (Vranje, Leskovac i Novi Pazar) i devet opština (Preševo, Bujanovac, Medveđa, Raška, Sjenica, Tutin, Priboj, Prijepolje i Nova Varoš) južne i jugozapadne Srbije

- 4/14 Evropska mreža preduzetništva

- 4/15 Tabelarni prikaz programa Godine preduzetništva

5 Traženje partnera

- 5/1 Značaj partnerstava za dobijanje projekata

- 5/2 Put do pravog partnera (različiti načini za pronalaženje pravog partnera)

- 5/3 Kako se predstaviti potencijalnim partnerima

- 5/4 Određivanje sadržajne i finansijske uloge partnera
- 5/5 Razne vrste partnerstava (vođa konzorcijuma partnera, partner u sprovođenju aktivnosti, partner u vođenju projekta)

- 6 Priprema prijave za konkurs - faza I**
- 6/1 Ko se može prijaviti na konkurs (kandidati) i gde
- 6/2 Finansijska sposobnost kandidata
- 6/3 Traženje drugih izvora finansiranja
- 6/4 Traženje sredstava (izvora) za potrebno sufinansiranje
- 6/5 Izrada projektne prijave (plan projekta, razvoj i korisnost ideje, izvor programa za prijavu, sastavljanje internog projektnog tima, raspodela zadataka među partnerima)

- 7 Priprema prijavljivanja na konkurs – faza II**
- 7/1 Prijavljivanje na projekat, predviđeni izvori finansiranja, troškovi
- 7/2 Planiranje ljudskih, materijalnih i finansijskih resursa i planiranje vremenskog okvira

- 7/3 Logički okvir projekta i vremenski rokovi
- 7/4 Priprema administrativnih obrazaca i sadržajnog dela – različiti fondovi i razlike u obrascima
- 7/5 Evaluacija projektne prijave, priprema i slanje projektne prijave u skladu s uputstvima

8 Sprovođenje projekta

- 8/1 Implementacija i evaluacija projekta
- 8/2 Koordinacija partnera
- 8/3 Nadzor nad sprovođenjem projekta i izveštavanje o projektu
- 8/4 Saveti o tome na šta treba pripaziti i čega se treba pridržavati tokom sprovođenja projekta
- 8/5 Primeri uspešnih projekata iz prakse
 - 8/5.1 Bez divljih deponija - primer dobre prakse
 - 8/5.2 Izgradnja održivih usluga, poslova i organizacija - primer dobre prakse
 - 8/5.3 Jačanje kapaciteta lokalnih samouprava za primenu mera energetske efikasnosti - primer dobre prakse

1/5 Sadržaj CD-a

1. Strateški dokumenati i akcioni planovi na nacionalnom nivou u RS

- Popis strateških dokumenata i akcionih planova na nacionalnom nivou u RS i linkovi
- Sporazum o stabilizaciji i pridruživanju
- Pregovarački okvir
- Nacionalni program za usvajanje pravnih tekovina
- Nacionalni prioriteti za međunarodnu pomoć 2014_17
- Zahtev o podsticajima u poljoprivredi i ruralnom razvoju
- Zakon o poljoprivredi i ruralnom razvoju
- Ipard 2 program
- Pravilnik 2017 IPARD mera 101
- Pravilnik 2017 IPARD mera 103
- Pravilnik područja poljoprivreda
- OP prekogranične saradnje Bosna i Hercegovina - Srbija 2014-2020 - ENG
- Ipa CBC program SRB BIH
- Ipa CBC program SRB BIH 2

2. Aktuelni programi

- Popis ustanova povezanih sa konkursima i linkovi
- Strategije
- Linkovi za programe EU za Srbiju (2014–2020)
- Kontakti za programe prekogranične saradnje

- Pregleda sajtova - dokumenta za apliciranje programa prekogranične saradnje
- Uputstvo za prijave programa prekogranične saradnje Srbija-Hrvatska
- Proces ocene i izbora projektnih predloga
- Uputstvo za program podrške inovativnim MMSPP
- Uputstvo za program podrške izvoznicima
- Uputstvo za program podrške za START UP
- Uputstvo za sprovođenje programa podrške razvoju konkurentnosti MMSPP 1
- Uputstvo za sprovođenje programa podrške razvoju konkurentnosti MMSPP 2
- Javni poziv 2017
- Uputstvo - Mentoring 2017
- Iparad prilog-1 za meru 101
- Iparad prilog-1 za meru 103
- Iparad prilog-7 za meru 101
- Iparad prilog-7 za meru 103
- Local Notice BIH Final
- Local Notice C Final
- Local Notice SRB Final 2
- Local Notice SRB Final

3. Traženje partnera

- Kontakt podaci i baze podataka za traženje prikladnih projektnih partnera
- Tablica za izbor partnera
- IZJAVA O PARTNERSTVU
- Kako sebe predstaviti kao partnera – saveti i primeri
- OBRAZAC ZA TRAŽENJE EU PARTNERA

4. Priprema prijavljivanja na konkurs

- Primeri obrazaca za pripremu projektne ideje
- Strukturirani primeri obrazaca
- Mogući izvori finansiranja
- Uputstva za prijavu
- Administrativni i pravni zahtevi
- Trajnost
- Dvostruko finansiranje
- Projektni zahtevi
- Primeri prijavnice dokumentacije
- Opšti podaci o projektu
- Opšti podaci o kandidatu
- Opšti podaci o kandidatu - bitne napomene
- Informacija o sprovedbenim kapacitetima kandidata i odabiru partnera
- Kratak opis kako će se održivost rezultata projekta obezbediti nakon završetka projekta
- Ciljevi projekta s pokazateljima
- Dizajn projektnog predloga Hrvatska-Srbija
- Primer prijave projektnog predloga putem eMSa
- Obrazac 1 - Prijava projekta
- Obrazac-2-izjava-podnosioca-prijave-o-prihvatanju-uslova-za-dodelu-sredstava-1
- Obrazac-3-izjava-o-dodeljenoj-drzavnoj-pomoci-male-vrednosti-1
- Obrazac 4 -Prosecan broj zaposlenih u 2015 i 2016.g. za prosto knjigovodstvo
- Obrazac 5 - Kontrolna lista (2)
- Obrazac 6 - Zahtev za refundaciju (1)
- Annex A Application Form– Formular za pisanje/podnošenje predloga projekata
- Annex B_Budget of the action– Formular za izradu budžeta

- Annex C_Logical Framework Matrix – Matrica logičkog okvira
- Annex D_1_Lef_entities under public law.pdf – Formular za javna pravna lica
- Annex D_2_Lef_entities under private law.pdf – Formular za privatna pravna lica
- Annex E_Fif.pdf – Formular za finansijsku identifikaciju

5. Primeri dokumentacije za pripremu finansijskog plana projekta

- Tabela finansijskog plana projekta
- Primeri tabela finansijskog plana projekta
- Primeri dokumentacije za oblikovanje logičke matrice
- Pristup logičke matrice
- Tabela za izradu analize aktera
- Izrada drveta problema
- Izrada drveta ciljeva
- Analiza strategij
- Kako pripremiti projektni proračun
- Primer eMS budget tool HR-RS 03042016
- Projektni proračuni

6. Sprovođenje projekta

- Primeri dokumentacije za praćenje upotrebe ljudskih resursa
- Detaljni program aktivnosti
- Detaljan opis određenih zadataka
- Evidencija vremena provedenog na zadatku/aktivnosti
- Kontrolna lista za vođenje redovnih sastanaka

- Primeri ugovora za izvođenje projekata (sa klijentom, sa partnerima)
- Formiranje Upravnog projektnog odbora na projektu
- Osnovni zahtevi pri finansijskom/knjigovodstvenom vođenju projekata
- Obrazac troškova
- Zahtevi za fazu realizacije
- Izveštaji o realizaciji
- Provera primerenosti dokumentacijskih dokaza i revizijskog traga
- Zahtevi za fazu nakon realizacije
- Primeri održivog projekta
- Pitanja za kandidate i rukovodiioce projekata

7. Programski alati

- Alati za identifikaciju uspešnih projekata
- Razlikovanje monitoringa i evaluacije

8. Uspešni projekti u praksi

- Pобољшanje plovidbe najdužom rekom EU
- CHEE – Prekogranična izgradnja kapaciteta energetske efikasnosti
- Smanjenje rizika od poplava u dunavskom basenu
- Projekat: Otkrivanje lepota Firenze tramvajem
- Podsticanje kreativnog preduzetništva u Flandriji u Belgiji
- Projekat: Izgradnja nove moderne pedijatrijske bolnice
- Projekat: Centar za biomedicinska istraživanja za središnju Evropu

- Uspostavljanje sistema upravljanja energijom na nivou opštine u cilju povećanja energetske efikasnosti - primer dobre prakse
- Upravljanje imovinom obostrana korist - primer dobre prakse

9. Posebnosti

- Najčešće greške prilikom prijavljivanja na konkurse
- Greške kandidata su najčešće u praksi
- Mali rečnik pojmova

10. Dodaci

- Javne nabavke u Republici Srbiji
- Vazeci PRAG Evropske unije
- Logicka matrica
- Administrativna provera projektne prijave
- Dokumenti u upravljanju projektom
- Dokumentacija za realizaciju projekta
- Realizacija projekta
- Monitoring projekta
- Obrazac opisa troškova
- Šta treba imati na umu prilikom realizacije projekta
- Koje dokumente treba čuvati
- Izveštaj o izvršenju usluge
- Izveštavanje
- Završni izveštaj o realizaciji
- Problemi koji su se pojavili u toku sprovođenja
- Izveštaj nakon realizacije projekta
- Zahtev za plaćanje avansa
- Zahtev za nadoknadu sredstava

11. Primeri na engleskom jeziku

1. Primer Aneksa I Template of the Lead Partner Statement HR-RS
2. Primer Aneksa II Template of the Project Partner Statement HR-RS
3. Primer Aneksa III State Aid Self-Assesment Questionnaire HR-RS
4. Primer Aneksa IV Template of the Partnership Pre-Agreement HR-RS
5. Primer eMS offline template Application Form HR-RS 03042016
6. Program Hrvatska-Srbija
7. HR-RS Kako popuni prijavu - english
8. Vodic za aplikante
9. Model of the Partnership Agreement HR-RS
10. Model of the Subsidy Contract HR-RS
11. primer JAVNOG POZIVA za okv ugovor fwc benef-nabavka rac opreme
12. Primer javnog poziva za okvirni ugovor
13. Primer za twinning project fiche
14. Primer za twinning light project fiche
15. Cosme cluster 20170322
16. Cosme guide applicants
17. Description of action cluster go international
18. Part b technical annex

12. Europe Aid

- Instrukcije za tender tenderski dosije
- Letter of invitation
- B1 Draft Contract
- B2 Contract Special Conditions
- B3 General Conditions
- B4 Technical Specifications 07SER01 07 23
- B5 Financial Offer
- B6 LEF Private

- B6 Performance guarantee
- B6 Prefinancing guarantee
- B6 Statement of Origin
- B6 Tender guarantee form
- C1 Administrative Compliance Grid
- C2 Evaluation Grid
- D Supply Tender Form

13. Exchange 4

- Aneks finalni izveštaj
- Aneks finansijski izveštaj
- Ankes interim
- Budzet
- EXCHANGE 4 grant šema
- EXCHANGE 4 GS Annex I Table of Indicators
- Finansijska identifikacija
- Logički okvir
- Nabavka
- Opšti uslovi
- Pravno lice 2
- Pravno lice
- Smernice za EXCHANGE4
- Smernice za procenu budžeta
- Standard Grant Contract
- Transfer
- Zahtev za isplatu za ugovor o donaciji